

Melhoria contínua da EFP

utilizando os indicadores

selecionados

ação adequados.

R4 Revisões são planeadas e informam a regular atualização das práticas.

Os resultados da avaliação e as mudanças a introduzir sustentam a elaboração dos planos de Não existem planos de ação

Não estão planeadas revisões

Diagnóstico e Plano de ação para implementão do EQAVET

Fase 1 – Planeamento			Diagnóstico	Ações	Cronograma	Concluído	Evidências
	P1	As metas/objetivos estabelecidos pelo operador estão alinhados com as políticas europeias, nacionais e regionais.	Não existe metas e objetivos estabelecidos	Definir metas e objetivos	jan/21	sim	Plano de Indicadores (doc. 7)
	P2	As ações delineadas traduzem a visão estratégica partilhada pelos stakeholders internos e externos.	Não existe metodologia de identificação de ações e respetivo acompanhamento	Definir metodologia de identificação de ações e respetivo acompanhamento. Incluir ações recolhidas da visão estratégica stakeholders internos e externos	mar/21	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9)
	Р3	A relação entre as metas/objetivos estabelecidos e a sua monitorização através dos indicadores é explícita.	Não existe metas e objetivos estabelecidos	Criar uma tabela de indicadores explicitando o objetivo/meta e a monitorização	jan/21		Plano de Indicadores (doc. 7)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP	P4	A atribuição de responsabilidades em matéria de garantia da qualidade é explícita.	Não estão distribuídas as responsabilidades em matéria de garantia da qualidade	Definir as responsabilidades em matéria de garantia da qualidade	jan/21	sim	Doc. Base (doc. 5)
	P5	Parcerias e iniciativas de cooperação com outros operadores são planeadas.	Os parceiros encontram-se identificados e o seu planeamento é feito ao nível dos Diretores de Curso	Manter metodologia		sim	Registo dos Diretores de Curso
	P6	O sistema de garantia da qualidade em uso é explícito e conhecido pelos stakeholders internos e externos.	Não está sistematizado um sistema de garantia de qualidade	Definir um sistema de garantia de qualidade alinhado com o EQAVET e dar a conhecer aos stakeholders: Documento base - Comunidade em geral (site) Relatório de autoavaliação e Planos ação melhoria - Docentes (reunião, e site), não docentes (site) - outros stakeholders (site) - toda a comunidade (site) Plano de Indicadores: - Docentes (reunião e site) - outros stakeholders (site) - toda a comunidade (site)	set/21	sim	Documento base (doc. 5) Plano de Indicadores (doc. 7) Relatório de autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Documentos de monitorização individuais por turma e-mail enviados Documentos disponibilizado na página da escola
Envolvimento dos stakeholders internos e externos	P7	Os profissionais participam, desde o início, no planeamento dos diferentes aspetos da oferta formativa, incluindo o processo de garantia da qualidade.	Os profissionais participam no planeamento dos diferentes aspetos da oferta formativa. Não existe processo de garantia da qualidade.	Sistematizar metodologia de envolver profissionais no planeamento da oferta formativa e processo de garantia qualidade	out/21	sim	Atas do Conselho pedagógico.
	P8	Os stakeholders internos e externos são consultados na identificação e análise de necessidades locais (alunos/formandos e mercado de trabalho) e a sua opinião é tida em conta na definição da proposta de oferta formativa.	Os stakeholders internos e externos são consultados na identificação e análise de necessidades locais	Manter metodologia já existente Definir ainda metodologia de auscultação de alunos do 9º ano		sim	Atas do Conselho Pedagógico Atas de reunião de rede / reuniões informais com CM e-mail trocados entre DGEstE, Municipio e Direção
Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados	Р9	Os planos de ação traduzem as mudanças a introduzir em função da informação produzida pelos indicadores selecionados.	Não estão formalizados os planos de ação de melhoria	Fazer a análise de indicadores e definir uma metodologia de identificação de planos de ação para as necessidades de mudança identificadas	nov/21	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de atividades EQAVET (doc. 10)
	P10	O processo de autoavaliação, consensualizado com os stakeholders internos e externos, é organizado com base na informação produzida pelos indicadores selecionados.	Não existe processo de autoavaliação	Fazer a autoavaliação de indicadores com os stakeholders	nov/21	sim	Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Ata de reuniões
Fase 2 – Implementação		20 (10				- · · ·	
Fase 2 – Implementação			Diagnostico	Ações	Cronograma	Concluído	Evidências
Fase 2 – Implementação Visão estratégica e visibilidade dos	l1	Os recursos humanos e materiais/financeiros são dimensionados e afetados de forma a alcançar os objetivos traçados nos planos de ação.	Diagnóstico Não existem planos de ação	Açoes Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros	Cronograma mar/21	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9)
	11	· ·		Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos			
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão		alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia	mar/21	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP		alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia	mar/21 	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP		alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que	mar/21 	sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação Relatório de autoavaliação de docente
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos		alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação.	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria	mar/21 mar/21	sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores	12 13 14	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o	mar/21 mar/21 mar/21	sim sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados	12 13 14 15	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido.	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores	mar/21 mar/21 mar/21 nov/21	sim sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados	12 13 14 15	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos,	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores	mar/21 mar/21 mar/21 nov/21	sim sim sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 – Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos	12 13 14 15	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos,	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar	mar/21 mar/21 mar/21 nov/21 Cronograma	sim sim sim sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Certificado de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 – Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão	12 13 14 15	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão instituídos. Mecanismos que garantam o envolvimento dos stakeholders internos e externos na	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos, Diagnóstico Não existe acompanhamento de objetivos Não está sistematizado o envolvimento dos Stakeholders nas avaliações instituídas Não está sistematizada a discussão de resultados da avaliação	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar desvios aos indicadores EQAVET Definir metodologia de avaliação assegurando o envolvimento dos Stakeholders Definir uma metodologia que envolva os stakeholders na análise de	mar/21 mar/21 mar/21 nov/21 Cronograma jan/21	sim sim sim sim sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Evidências Plano de Indicadores (doc. 7) Matriz de stakeholders (doc. 6) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Relatório de Autoavaliação (doc. 8)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 – Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP	12 13 14 15 16	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão instituídos. Mecanismos que garantam o envolvimento dos stakeholders internos e externos na avaliação estão instituídos. Os resultados da avaliação são discutidos com os stakeholders internos e externos. A autoavaliação periódica utiliza um referencial consensualizado com os stakeholders internos e externos e identifica as melhorias a introduzir, em função da análise da	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos, Diagnóstico Não existe acompanhamento de objetivos Não está sistematizado o envolvimento dos Stakeholders nas avaliações instituídas	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar desvios aos indicadores EQAVET Definir metodologia de avaliação assegurando o envolvimento dos Stakeholders	mar/21	sim sim sim sim sim sim sim concluído sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Evidências Plano de Indicadores (doc. 7) Matriz de stakeholders (doc. 6) Plano de atividades EQAVET (doc. 10)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 – Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão Envolvimento dos stakeholders internos e externos	12 13 14 15 16	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão instituídos. Mecanismos que garantam o envolvimento dos stakeholders internos e externos na avaliação estão instituídos. Os resultados da avaliação são discutidos com os stakeholders internos e externos. A autoavaliação periódica utiliza um referencial consensualizado com os stakeholders	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos, Diagnóstico Não existe acompanhamento de objetivos Não está sistematizado o envolvimento dos Stakeholders nas avaliações instituídas Não está sistematizada a discussão de resultados da avaliação com os stakeholders internos e externos.	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar desvios aos indicadores EQAVET Definir metodologia de avaliação assegurando o envolvimento dos Stakeholders Definir uma metodologia que envolva os stakeholders na análise de resultados Definir metodologia de autoavaliação periódica que permita identificar	mar/21	sim sim sim sim sim sim sim sim concluído sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Evidências Plano de Indicadores (doc. 7) Matriz de stakeholders (doc. 6) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Doc. Base (doc. 5)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 – Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores	12 13 14 15 16 16 17 17 17 17 17	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão instituídos. Mecanismos que garantam o envolvimento dos stakeholders internos e externos na avaliação estão instituídos. Os resultados da avaliação são discutidos com os stakeholders internos e externos. A autoavaliação periódica utiliza um referencial consensualizado com os stakeholders internos e externos e externos e externos e identifica as melhorias a introduzir, em função da análise da informacão oroduzida As melhorias a introduzir a nível de processos e resultados têm em conta a satisfação dos	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos, Diagnóstico Não existe acompanhamento de objetivos Não está sistematizado o envolvimento dos Stakeholders nas avaliações instituídas Não está sistematizada a discussão de resultados da avaliação com os stakeholders internos e externos. Não existe autoavaliação periódica	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar desvios aos indicadores EQAVET Definir metodologia de avaliação assegurando o envolvimento dos Stakeholders Definir uma metodologia que envolva os stakeholders na análise de resultados Definir metodologia de autoavaliação periódica que permita identificar melhorias a introduzir Definir metodologias de avaliar satisfação de stakeholders e de	mar/21	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Evidências Plano de Indicadores (doc. 7) Matriz de stakeholders (doc. 6) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Doc. Base (doc. 5) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Inquéritos de Avaliação de Satisfação Plano de Indicadores (doc. 7)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 — Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores	12 13 14 15 16 16 17 17 17 17 17	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão instituídos. Mecanismos que garantam o envolvimento dos stakeholders internos e externos na avaliação estão instituídos. Os resultados da avaliação são discutidos com os stakeholders internos e externos. A autoavaliação periódica utiliza um referencial consensualizado com os stakeholders internos e externos e externos e externos e identifica as melhorias a introduzir, em função da análise da informacão oroduzida As melhorias a introduzir a nível de processos e resultados têm em conta a satisfação dos	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos, Diagnóstico Não existe acompanhamento de objetivos Não está sistematizado o envolvimento dos Stakeholders nas avaliações instituídas Não está sistematizada a discussão de resultados da avaliação com os stakeholders internos e externos. Não existe autoavaliação periódica	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar desvios aos indicadores EQAVET Definir metodologia de avaliação assegurando o envolvimento dos Stakeholders Definir uma metodologia que envolva os stakeholders na análise de resultados Definir metodologia de autoavaliação periódica que permita identificar melhorias a introduzir Definir metodologias de avaliar satisfação de stakeholders e de identificação de melhorias ao nível dos processos	mar/21 mar/21 mar/21 mov/21 Cronograma jan/21 mar/21 mar/21 mar/21 mar/21	sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Evidências Plano de Indicadores (doc. 7) Matriz de stakeholders (doc. 6) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Doc. Base (doc. 5) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Inquéritos de Avaliação de Satisfação Plano de Indicadores (doc. 7)
Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão da EFP Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados Fase 3 — Avaliação Visão estratégica e visibilidade dos processos e resultados na gestão Envolvimento dos stakeholders internos e externos Melhoria contínua da EFP utilizando os indicadores selecionados	12 13 14 15 16 A1 A2 A3 A4 A5	alcançar os objetivos traçados nos planos de ação. Ações de formação contínua são disponibilizadas com base em necessidades de desenvolvimento de competências dos profissionais. Os profissionais frequentam periodicamente as ações de formação disponibilizadas e colaboram com os stakeholders externos para melhorar o seu desempenho. As parcerias estabelecidas são utilizadas como suporte da implementação dos planos de ação. As mudanças são introduzidas de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Os instrumentos e procedimentos de recolha de dados, consensualizados com os stakeholders internos e externos, são aplicados no quadro do processo de autoavaliação definido. Mecanismos de alerta precoce para antecipar desvios aos objetivos traçados estão instituídos. Mecanismos que garantam o envolvimento dos stakeholders internos e externos na avaliação estão instituídos. Os resultados da avaliação são discutidos com os stakeholders internos e externos. A autoavaliação periódica utiliza um referencial consensualizado com os stakeholders internos e externos e externos e externos e identifica as melhorias a introduzir, em função da análise da informacão oroduzida As melhorias a introduzir a nível de processos e resultados têm em conta a satisfação dos	Não existem planos de ação Existe uma metodologia de identificação de necessidades de formação e de disponibilização de formação Existe uma metodologia de acompanhamento da frequência participação de formação Não existem planos de ação Não existem planos de ação Os procedimentos de recolha de dados não são consensualizados com os stakeholders internos e externos, Diagnóstico Não existe acompanhamento de objetivos Não está sistematizado o envolvimento dos Stakeholders nas avaliações instituídas Não está sistematizada a discussão de resultados da avaliação com os stakeholders internos e externos. Não existe autoavaliação periódica Não existe tratamento de dados relativamente a satisfação de stakeholders	Prever nos planos de ação um campo para definir os recursos humanos e materiais/financeiros Manter metodologia Identificar as parcerias utilizadas nos planos de ação, sempre que aplicável Introduzir as mudanças de acordo com os planos de ação de melhoria definidos. Definir e implementar um processo de Autoavaliação que considere o resultado dos indicadores Ações Definir indicadores que permitam obter alertas precoce e antecipar desvios aos indicadores EQAVET Definir metodologia de avaliação assegurando o envolvimento dos Stakeholders Definir uma metodologia que envolva os stakeholders na análise de resultados Definir metodologia de autoavaliação periódica que permita identificar melhorias a introduzir Definir metodologias de avaliar satisfação de stakeholders e de identificação de melhorias ao nível dos processos	mar/21 mar/21 mar/21 mov/21 Cronograma jan/21 mar/21 mar/21 mar/21 mar/21	sim sim sim sim sim sim concluído sim sim sim sim sim	Plano de ação de melhoria (doc. 9) Plano de formação em articulação CFCascais Inquérito de levantamento de necessidades de formação Relatório de autoavaliação de docente Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de ação de melhoria (doc. 9) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Evidências Plano de Indicadores (doc. 7) Matriz de stakeholders (doc. 6) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Relatório de Autoavaliação (doc. 8) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Doc. Base (doc. 5) Plano de atividades EQAVET (doc. 10) Inquéritos de Avaliação de Satisfação Plano de Indicadores (doc. 7) Plano de ação de melhoria (doc. 9)

Definir metodologia de elaboração de planos de ação

Planear revisões aos indicadores e a identificação de ações de melhoria

Planos ação de melhoria (doc. 9)

Doc. Base (doc. 5)

Plano de ação de melhoria (doc. 9)

Plano de atividades EQAVET (doc. 10)

mar/21

dez/21